

**ACTA DE LA SESION N°52 -2022 DEL DIRECTORIO NACIONAL,  
CELEBRADA EL LUNES 12 DE SEPTIEMBRE 2022**

Asisten los siguientes Arquitectos Directores Nacionales

- Jadille Baza Presidenta Nacional (JB)
- Lorena Estai Secretaria General (LE)
- Francisco Herrera Vicepresidente de Asuntos Internos (FH)
- Mario Terán Director de Beneficios (MT)
- Loreto Lyon Directora de Actividades (LL)
- Juan Sabbagh Director de Desarrollo (JS)
- Luis Alberto Viada Tesorero (LV)

Se excusa

- Fernando Miranda Vicepresidente de Asuntos Nacionales (FM)

Asisten los siguientes administrativos CA

- Muriel Gamboa Administradora General (MG)

Invitados

- Claudio Berrios, asesor jurídico (CB)

Se da inicio a la sesión a las 13:07 hrs.

**TABLA**

1. Congreso Nacional.
2. Situación Financiera.
3. Reemplazo del cargo Past president.

**DESARROLLO DE LA TABLA**

**1. Congreso Nacional**

LE: Se define si es que se realizará el Congreso y si es que se va a enmarcar en la misma Bienal.

La delegación de Punta Arenas no envió ningún programa, y hubo conversaciones con la delegación de Valparaíso y tampoco llegaron a un acuerdo para que se enviara un programa. Hay que resolver como directorio los puntos anteriormente mencionados.

MG: Habló con la delegación de Magallanes, dicen que no tienen los recursos económicos ni gestión personal para hacer el Congreso. Lo que plantean que la locación sea en la misma Universidad después de la firma del convenio, y tendrían convenios con hotelería para poder hacer mayores descuentos para los colegiados que van a viajar.

JB: Propone que se pueda hacer en el marco de la Bienal. El costo es menor, y no se está en condiciones de gastar dinero en este momento.

FH: Recomienda juntarse con el presidente de la Delegación Zonal de Magallanes con el propósito de reunir más información y si es que ya existen gestiones, y qué aspectos críticos les surge para llevar a cabo el Congreso y en esa línea revisar en qué los pueden ayudar. Paralelamente, analizaría también la propuesta de Jadille.

JB: Está de acuerdo con la propuesta de Francisco. Le preocupa la organización y la convocatoria.

LL: Concuere da con lo que se ha dicho. Cree que se tendría que hacer el evento paralelo a la Bienal, ya que hay que aprovechar que viene harta gente de regiones. Sin embargo, es mucho trabajo para el mismo colegio, por lo tanto, hay que analizarlo como equipo. Comenta que la realización del Congreso en el colegio de Arquitectos conllevaría mucha logística.

LV: Cree que, por el tiempo, es difícil que se pueda hacer el Congreso. Hay que dedicarse a la Bienal, y el tema del Congreso en Magallanes habría que dejarlo para el próximo año para poder prepararlo mejor.

LE: Está de acuerdo con todo lo que se ha dicho. Hay que conversarlo con Magallanes ya que es la única delegación que ha mostrado interés.

Pregunta si es que están de acuerdo con que el Congreso se realice el 2023.

JB: Aprueba.

FH: Aprueba, y comenta que hay que comenzar ahora en la formulación de un proyecto, y el siguiente directorio verá si acoge o no la propuesta del Congreso.

JB: Propone hablar primero con la delegación de Magallanes para ver si están de acuerdo de aplazar el Congreso.

MG: Comenta que a Magallanes le acomoda hacer el Congreso en mayo del 2023.

LV: Recuerda que los Congresos se van alternando con las Bienales.

JS: Está de acuerdo con lo que se ha hablado, y cree que es difícil sacar el Congreso de acá a diciembre. Comenta que el único problema que aparece siempre es el costo de los pasajes, y generalmente siempre se elige un lugar donde se pueda llegar en auto. Le gustaría que se pudiera hacer en Magallanes, pero hay que ver el costo de los pasajes. Requiere tiempo planear todo el Congreso y ver la disminución de costos.

JB: Está de acuerdo con lo que dijo Juan y Luis, y hay que tomar la decisión para informar si es que se hace o no el Congreso.

LE: Hará una reunión para resolver el tema del Congreso.

## 2. Situación financiera

LV: Comparte presentación del flujo de caja 2022.

Expone sobre la situación ocurrida el mes pasado.

Comenta que no quedó dinero para el crédito hipotecario. Cree que se hubiese cargado automáticamente el crédito con las instrucciones que dio, sin embargo, no se realizó.

Luis pagó directamente desde su cuenta bancaria la deuda en el banco y espera que no vuelva a suceder esta situación.

Expone sobre el flujo de caja y gráficos 2022.

Se han recaudado 233 millones, un 7% mayor respecto a lo que se proyecta.

Los gastos superan un 4% respecto a lo proyectado. De acuerdo con el presupuesto, los primeros meses fueron pérdidas, y hasta el momento se han producido menos pérdidas de las que estaban proyectadas desde principio de año.

Expone sobre la cartola extraída el día 12 de septiembre. Hay fondos en casi todas las cuentas y el saldo total es de 47 millones.

Expone cuadro comparativo de los últimos 3 años de los balances del colegio, siendo el 2021 positivo con 26 millones de pesos. Por lo tanto, la situación no es alarmante. Se observa un problema en la recaudación de cuotas sociales, y se ha insistido desde el año pasado la necesidad de realizar una acción que se ha denominado “campana de fidelización”. No solo se trata de una recaudación de dineros, si no que se trata de motivar a los colegiados para que se reincorporen y se pongan al día.

Expone sobre acciones correctivas.

Deja de compartir presentación.

JS: Comenta que los gráficos es un cumplimiento presupuestario dentro de la pobreza, y se gasta lo que hay no más. Plantea que el colegio tiene un tema de fondo en el presupuesto, y basa su permanencia económica en base a las cuotas lo que lo hace extremadamente peligroso. Es una situación de una administración precaria de los ingresos y egresos.

En el colegio no estaban las reservas de los dineros para poder acudir a los compromisos que se tenían en ese momento. Cree que no se está abordando seriamente el tema, y constituye una mala práctica en el sentido de que como Institución no hay una visión a largo plazo para generar una fuente de ingreso que permita sobrevivir sin sobre saldo y sin tener que venir dos o tres días antes a venir a buscar dinero de donde sea.

La idea es que el colegio tenga su flujo de caja resuelto.

Lo que puede ver en los flujos de caja es que hay un déficit y hay que hacer malabares para poder pagar las cuentas pendientes, sacando fondos de otras cuentas donde ese dinero está destinado para

otra cosa, siendo que eso no se puede hacer. Dentro del déficit que existe, se entiende la acción, sin embargo, no hay que transformarlo en un hábito.

Lo que se está haciendo es administrar en forma irregular el dinero del colegio. No hay que olvidar que cualquier institución de cualquier índole cuya tendencia económica es el aporte de cada uno de los miembros, eso exige una contraprestación. La persona que pone una cuota espera que el colegio le entregue algo, y esa percepción no existe dentro del Colegio. Cree que por eso existen pocos colegiados.

Cree que hay una idea de Colegio que hoy en día no existe, por lo que hay un desencanto y hay poca gente inscribiéndose.

Comenta que es un tema de responsabilidad del directorio colectiva, sin embargo, estos temas no se han traído al directorio, y hay temas económicos complejos que hay que resolver.

Comenta que Luis Alberto no entendió sus comentarios ofendiéndose y contestando cosas nada que ver con lo que se había expuesto.

Se enteró que no estaba la nómina de compromiso con prestadores a los cuales había que pagarles. La administración del Colegio lo llamó ya que no habían subido la nómina y Luis Alberto no contestaba e hizo lo que dicen los estatutos, llamó a la presidenta para que tomara cartas en el asunto. Comenta que hay una especie de negación en el sentido que cada vez que alguien da una opinión se responde de mala manera.

Los temas económicos hay que tratarlos en el directorio, no solo en la mesa.

El Colegio se tiene que reinventar y reformular o va a morir. Hoy día está fallando con las platas, pero lo que se está haciendo es administrar una debacle.

Le pedirá a la administración el flujo de caja esperados de aquí a marzo cuando asuma la próxima administración.

LV: Comenta que el colegio tiene 3 sociedades anexas que le deben al colegio 2 mil millones de pesos por una serie de cosas, evasión de impuestos y las consecuencias las ha tenido que pagar el Colegio. Se pidió el crédito hipotecario que dejó la sede comprometida y se ocupó la mitad de lo que se había pedido y eso nos tiene pagando cuotas con intereses altísimos, siendo que las cosas que se iban a pagar con ese crédito hipotecario ya estaban pagadas. Hay que diferenciar dos cosas, una es el funcionamiento administrativo del colegio y otra, son las actividades extras administrativas del colegio. Cree que hay que preocuparse de la administración del Colegio y hay que preocuparse de que los ingresos sean los suficientes para costear el funcionamiento del Colegio. Las Bienales, el Congreso, mes del Arquitecto, deben financiarse con dineros externos y hay que salir a buscar los fondos para poder realizar estas actividades. No se debe gastar el dinero del colegio para realizar ese tipo de cosas.

No se han dejado de pagar sueldos del SAT. mostré cifras y se ha cumplido con el presupuesto.

JS: Cree que Luis Alberto no entiende las cosas que quiere decir. Colegio recauda y paga. Para evitar que los prestadores de servicios paguen a los arquitectos. Comenta sobre los 2 mil millones que se le deben al colegio. Era una especie de trampa para ganar plata al colegio entrada por la fundación y no se le devolvía. Colegio recaudaba en billetes y pagaba en billetes. Se descubrió en la comisión de

cuentas. El 12 de mayo 2021 la fundación nunca debió al colegio eran platas que paso la fundación no había evidencia. Esta en auditorias anteriores. la fundación no existe.

JB: Le llama la atención que a Juan le llame la atención que no se tengan tantos colegiados. Por todos los sucesos que se han suscitado, los colegiados y directores se tienen que hacer cargo de mejorar. Pide que el director Terán diga en la siguiente reunión todos los avances que se han hecho para poder mejorar.

No cree que haya sido una razón económica que se hayan aliado con el ministerio de cultura para la Bial, cree que es un error grande que no hay que repetir. Personalmente, no lo hizo por recursos, si no que porque hay un plus y se hará una Bial mucho mejor trabajando en conjunto con el Ministerio de Cultura.

No son responsables de todo lo que ha pasado, ya que también han sucedido cosas en directorios anteriores.

JB: Pide que en otra reunión se comente este tema con más tiempo, y comentar las cosas que se tienen que hacer para conseguir colegiados.

JS: Cree que, aunque se haga el esfuerzo más grande, no se conseguirán más colegiados, ya que se lleva años tratando de hacer un cambio.

JB: Comenta que todos los directores tienen que cumplir con sus deberes.

MT: Dice que el problema de fondo financiero está reflejando una precariedad institucional, se necesitan ideas estructurales y discutir este tema. Hay muchos otros colegios que están en una situación parecida de desafección y eso debiera ser una labor de liderazgo de un directorio para revertir el proceso.

El próximo directorio explicará lo que solicita Jadille.

FH: Se tiene una visión bastante compartida de cuáles son los problemas estructurales. Propone traer el asunto al Directorio Nacional, pero en orden respecto al marco estatutario normativo. Le solicita y propone a Juan que elabore una primera versión de plan de desarrollo que se pueda someter a discusión en el Directorio Nacional, y así entregarle al nuevo Directorio Nacional un documento elaborado.

LL: Se está comenzando una crisis muy grande donde les va a afectar bastante, y será una etapa muy difícil para atraer nuevos colegiados. Hay que pensar en otro plan, y, a pesar de que se ponga mucho esfuerzo para atraer mas colegiados no va a ser posible por el problema que se está viviendo como país, por lo que hay que hacer un plan integral. No debemos depender 100% de los colegiados.

LE: Solicita que los directores se queden hasta las 15:00 hrs.

Loreto se retira de la sesión.

### **3. Reemplazo del cargo Past President.**

Se integra Claudio Berrios, abogado, a la sesión.

CB: Expone sobre lo que indican los estatutos sobre el reemplazo del cargo Past President. Habla sobre el artículo 14 y 15, donde explica que el cargo de Past President lo pueden ocupar directores

que hayan estado en el directorio por al menos dos años, siendo éstos Soledad Larraín y Fernando Marín que cumplen con los requisitos. Le corresponde al Directorio dar ingreso a alguno de esos dos directores.

LE: Pregunta si es que se debe solicitar al tribunal sobre un proceso para el ingreso, y si es que Soledad Larraín puede ingresar siendo que ella participa en el TEN.

CB: Comenta que no existe un impedimento explícito, solamente se establecen los requisitos de qué es lo que es necesario para ser Past President. No considera óptimo que entre al Directorio una persona que participa en el TEN, y se choca con temas reglamentos internos del TEN. Cree que es óptimo que ingrese Fernando Marín.

JB: Pregunta si es que hay un plazo definido para nombrar el nuevo director, y si es que ya se debería haber elegido.

CB: Comenta que no existe un plazo propiamente tal estatutariamente. Va a depender del Directorio dar lugar a que se ocupe ese cargo. Es un cargo bastante protocolar, cree que el Past President no es una institución democrática ya que es elegida por derecho propio.

LV: Pregunta si es que legalmente, en el Ministerio de Economía, cuál es la directiva anterior.

CB: Para efecto del Ministerio de Economía, no se inscribieron los directores para suplir el cargo de los directores renunciados.

JS: Cree que Claudio expresó estas mismas opiniones en una reunión anterior. Comparte la inutilidad de un Past President. Cree lo que procede es integrar a Fernando Marín lo más pronto posible.

MT: Sugirió los temas sobre la base de la información del estado de las finanzas. Ese tema se asocia con una precariedad institucional que es la responsabilidad del directorio de fondo.

Francisco se retira de la reunión.

Claudio Berrios se retira de la reunión.

JB: Cree que las cosas están claras, y no ha recibido ninguna propuesta de algún director para aplazarlo. Hay que proceder con la elección.

LE: Pide a Muriel que formalice a los dos directores. Primero al que tuvo la mayor votación, y si es que no está dispuesto, al segundo. Que se corrobore por correo y dejar 3 días hábiles para que de respuesta si es que está dispuesta a ser Past President.

**Siendo las 14:55 se da término a la sesión.**

Jadille Baza

Presidenta Nacional del Colegio de Arquitectos de Chile

Francisco Herrera

Vicepresidente de Asuntos Internos

Lorena Estai

Secretaria General

Luis Alberto Viada

Tesorero

Mario Terán

Director de Beneficios

Juan Sabbagh

Director de Desarrollo

Loreto Lyon

Directora de Actividades