



**ACTA DE LA SESIÓN N°09 - 2025 DEL DIRECTORIO NACIONAL,
CELEBRADA EL LUNES 14 DE ABRIL DEL 2025**

Asisten los siguientes Arquitectos Nacionales

Se excusa:

Asistente: Beatriz Buccicardi, Rodolfo Jiménez, Fernando Miranda, Luis Alberto Viada, Marco Rodríguez, Claudio Reyes, Gabriel Salgado.

Se inicia la sesión a las 12:57

Toma acta:

TABLA

1. Reunión con el ministro
2. Aprobación de las actas anteriores
3. Aprobación de la contratación RP
4. Presentación de avances de presupuestos del tesorero.
5. Calendario Elecciones Extraordinarias CA 2025

DESARROLLO DE LA TABLA

1. Reunión con el ministro

Rodolfo Jiménez: El equipo curatorial hizo una presentación y el ministro no la entendió, la vivienda social no apareció en su exposición y que el ministerio se hiciera cargo de su apoyo. Vicente Burgos será el interlocutor y el ministerio dejó en claro que iba a realizar un aporte económico. El ministro en la reunión no estableció ningún compromiso, dejó la puerta abierta a futuras acciones. Le hizo ver a Vicente que nuestro tema sea de la máxima relevancia.

2. Aprobación de las actas anteriores

Mario Neira: Les envió a los directores del directorio anterior, y solo ha respondido Ana Vergara a todas menos uno. Beatriz también envió correo. Solicita que se pronuncien los anteriores directores. Para aprobar actas se necesita que los directores aprueben.

Rodolfo Jiménez: Se deja para la próxima sesión.

Fernando Miranda: Las actas se aprueban por mayoría, a veces hay observaciones que se demoran, pero se puede agilizar aprobándolo en la sesión que sigue.

Beatriz Buccicardi: Solicita un esfuerzo que las actas sean resueltas a la brevedad, hay que hacer una edición y hay que ver los acuerdos. Que tengamos aprobado las actas para la próxima reunión.

Fernando Miranda: No estoy de acuerdo con las transcripciones, cuando realmente importa es discutir los puntos, ver las opiniones y ver los acuerdos. Yo estoy en desacuerdo porque si nos atrasan en los acuerdos, no es bueno dilatar las actas, porque transcribir todo nos atrasa las actas.



Rodolfo Jiménez: Dice que si todos están de acuerdo podemos prescindir de ese servicio y hacerlo como la mayoría está pensando.

Gabriel Salgado: No me parece un sistema caro y las transcripciones son buenas. Le parece que es un error grave, la ha revisado con otros sistemas y es distinto, no es un sistema caro. Uno lo que hace es revisar la transcripción, hay algunos problemas de transcripción y verificar que estén los acuerdos.

Rodolfo Jiménez: Los acuerdos se apuntan y se escriben.

Mario Neira: Yo considero que las transcripciones son muy buenas y fidedignas. Son absolutamente necesarias. La transcripción nos da cuenta la discusión de los temas que se acuerdan. Hay que agilizar estas transcripciones estén para las sesiones siguientes. De hecho, los acuerdos han quedado refrendados en los WhatsApp.

Fernando Miranda: Las transcripciones son inoperantes, porque se deben difundir las actas.

Claudio Reyes: Propone hacer un resumen con los acuerdos, haciendo referencia que cualquier persona que quiera la transcripción la pueda pedir.

Rodolfo Jiménez: Propone seguir con la transcripción y que las actas que se publiquen sean las actas de acuerdo, con la indicación de que algún colegiado pueda solicitar la extensión de nuestras conversaciones, si están de acuerdo o alguien que se oponga. Todos votan a favor y se cierra el tema de actas.

3. Aprobación de la contratación ERP

Rodolfo Jiménez: Esto estaba aprobado. Está pendiente a la disponibilidad de recurso, que es necesario para tener un mejor manejo contable.

Mario Neira: La contratación de ERP estaba aprobada anteriormente. Faltaba que Luis Alberto eligiera entre dos cotizaciones, para ver cuál era la más favorable, eso es lo que falta por definir para dar aprobación en concreto a la empresa, aún no está acordado con qué empresa.

Luis Viada: Se hablado detalladamente con Kame. Por transparencia necesitábamos 3 cotizaciones, anteriormente se tenía contratado un servicio de este tipo, que estaba utilizado, y se dio de baja. Ahora se necesita adquirir este servicio por la contabilidad. Se necesita información instantánea de los movimientos de las cuentas, con esta herramienta se puede sacar informe mensuales o semanales. Además de proyecciones.

Rodolfo Jiménez: Como responsable le gustaría tener acceso a esa cuenta.

Luis Viada: Se utiliza una clave y podrán entrar todos los directores. El tema es qué puede hacer cada uno de los usuarios. Como directiva se tendría solo una función de revisión, a diferencia del encargado de finanza que tiene mayor edición de datos. Se paga todos los años. Es un paquete de Software que funcionan de manera unificada. Con tres usuarios es suficiente, porque hay uno que sube los datos, hay otro que fiscaliza, y un tercero que sería el contador, con la información que se le entrega. Los tokens bancarios tienen relación con las cuentas bancarias que usa el colegio, saca información de las cuentas del banco de manera directa. Acá se trabaja directamente con el banco.



Mario Neira: ¿Por qué fontana dice que 9 cuentas y Kame 3?

Luis Viada: Porque es la propuesta de ellos. Cree que la que tienen más movimiento son la 7008, la del SAP y se tiene que definir una tercera que sería las delegaciones zonales, que son las que tienen mayor movimiento. En cambio, las otras no tienen tanto movimiento.

Gabriel: Con el equipo de asesores contable, se tuvo reuniones con ambas empresas, dieron dos tipos de planes por parte de Kame. Con respecto a los Token bancarios, era suficiente 3 cuentas.

Rodolfo Jiménez: Lo que se señala es muy importante, porque si en esta plataforma se puede mejorar un mecanismo de cobranza, y este lo hace de manera automática, es una ventaja importante. Defontana entrega un servicio que realmente se requiere porque hay muchos asociados que no los han puesto como cargos automáticos y un recordatorio que llegue a los correos siempre es importante.

Beatriz Buccicardi: Le gustaría saber qué ofrece este servicio, porque se está cambiando el uno por otro. Dice que escuchó otras razones y que no funcionaba el anterior. Quisiera que fuera bien claro, que hay 4 personas que manejan dinero, y deben tener acceso directo. Que todos puedan tener un proceso de inducción sobre todo las del Colegio.

Gabriel: Ambas empresas dentro de sus presupuestos tienen incluido capacitaciones y soporte de acompañamiento, durante todo el proceso anual.

Luis Viada: El RNA tenía unas extensiones de llevar un registro y los pagos de las cuotas, ahora el software lo haría el ERP. El registro seguiría funcionando solo se tendría que ir indicando el estado de deuda de los socios.

Rodolfo Jiménez: Defontana lo que tiene es que les avisa a los socios que están en deuda y eso no lo hace la otra plataforma.

Gabriel: ERP Defontana explica la propuesta económica. Es importante recalcar que hay un factor recurrente el cual permite emitir documentos tributarios de manera automática en periodos de tiempo determinado y con ello automatiza el proceso de facturación de la empresa. Es relevante porque el Colegio va a tener que emitir un documento tributario por los ingresos de pago de colegiaturas, no hay un documento tipo boleta, factura o comprobante. Esto viene a prestar una herramienta para resolver esa situación. Detalles del sistema de RRHH. Todo queda registrado en la nube. Firmas digitales para la documentación. Con respecto a Kame, los contadores externos tienen contrato de servicios mensuales, ellos han recomendado estas dos opciones.

Luis Viada: Es necesario indicar que los últimos informes de auditoría que se han hecho respecto del Colegio han sido negativos, justamente recomiendan que se implemente este tipo de software porque los procedimientos no están correctamente implementados. Esta necesidad se viene planteando desde hace 4 años.

Rodolfo Jiménez: Las prestaciones de Kame son inferiores de la otra empresa.

Gabriel: La contratación es anual, y se paga anticipadamente.

Beatriz Buccicardi: Si Defontana dice que puede avisar el no pago de las cuotas de los colegiados, qué información tiene Defontana, o ese trabajo tiene que seguir haciendo el Colegio. Quiere saber si esto se ahorra o le ayuda al personal.



Rodolfo Jiménez: En el caso de que algún colegiado quiera pagar de manera presencial, debe haber una persona que ingrese ese pago para que el sistema pueda guardar esa información.

Luis Viada: Hay otros costos, pero todo se incluye en las propuestas. El RNA puede entregar certificados de colegiaturas. Pero el RNA lo seguimos utilizando. Son Software distintos, uno es de uso contable y otro de registro.

Rodolfo Jiménez: Se pronuncia a favor de Defontana, siendo un poco más caro, ofrece mejores prestaciones.

Se realiza votación y Defontana sale ganadora.

Gabriel: De aquí a unos 20 días se podría hacer la compra. Hay algunos flujos proyectados por facturas por cobrar. Facturas que están pendientes por el tema del concurso. Gran parte de ese flujo que fue ingresado a la cuenta corriente fueron destinadas a las deudas con el abogado, del Colegio y deudas del hipotecario y algunas delegaciones zonales.

Luis Viada: Hay unos montos de 3 millones de las cuentas de los cursos.

Gabriel: Sí, Luis el curso no se puede tocar porque se realizará a finales de mayo.

Rodolfo Jiménez: Queda pendiente la compra de Defontana, para cuando haya flujo suficiente.

4. Presentación de avances de presupuestos del tesorero.

Luis Viada: Realiza evaluación de los presupuestos de los 4 años, faltando con la comparación del año 2024. Aún no tiene información respecto del flujo de caja completo del año 2024, para tener certeza de lo que se presupuestó y lo que realmente se gastó. Detalla la tabla de presupuesto. Es importante aumentar hasta tener mayor certeza. Existen delegaciones que tienen diferentes números, hay que hacer entender a las delegaciones que los costos mismos de las delegaciones no alcanzan para su funcionamiento, como en el caso de Concepción y Valparaíso. Fijando una cuota acorde a la realidad.

Rodolfo Jiménez: Es un tema que debería manejar el vicepresidente, para trabajar con las divisiones zonales para que se pueda tender a homogenizar los pagos y regularizar esa situación.

Claudio Reyes: Hay que activar la revista o firmar convenios con Easy o Homecenter. La idea es ir fidelizando el tema de la colegiatura, pero podríamos quedar sin dinero.

Beatriz Buccicardi: Ve difícil que se pueda tener más ingresos aumentando las cuotas. Cree que, si hay dos delegaciones zonales, las cuales están pagando secretarías, hay que cortarlas. Hay que buscar las delegaciones que están más afectadas y entregar más beneficios para que puedan pagar.

Rodolfo Jiménez: Dentro del plan que propuso está el aumento de los ingresos que le gustaría abordar en la próxima reunión. El tema de la revista es una urgencia, que al menos se constituya, que se convoque a la conformación de un comité editorial, no pagado. Armar un plan monitorizado, que se pueda financiar con publicidad.

Mario Neira: Propone investigar cuál es la referencia de por qué se retiran los colegiados que ingresan. En donde ingresan 500 y quedan 200. Hay que hacer un análisis, para fijar política y



estrategia de lo que se debe hacer. Analizar los ítems de presupuesto. Se debe trabajar con este nivel de dedicación alto para tener claridad cuáles son los ítems, los responsables, y asegurar los incrementos que necesitamos y superarlos.

Gabriel: En la página web están publicados los presupuesto desde 2018 en adelante, analizando los datos, la baja de los ingresos tiene que ver con las cuotas sociales. Detalla las cuotas sociales por año. Hay un tema relevante que es cuando se desarma el departamento de cobranza. No se logra recuperar el ingreso que estaba estandarizado. Ahí radica el problema del presupuesto anual. En relación con los gastos del 2025 sería importante incorporar el ERP y las elecciones que hay que agregarlas al presupuesto.

Colegio de Arquitectos: El hecho de no tener un sistema de cobranzas operando hace bastante daño en la fidelización de los pagos de colegiaturas. Se debe resolver el sistema de finanza en el Colegio.

Fernando Miranda: Hay que retomar los puntos. Se pueden hacer campañas. No se puede tener gastos permanentes y que sus ingresos se paguen con respecto a su función. Quizás vincularlo más a algo no permanente.

Beatriz Buccicardi: Hay que hacer un análisis con respecto a los ingresos, para eso propone hacer un equipo, para que ver el plan que hizo Rodolfo, que este grupo plantee cosas concretas. Cree que los ingresos hay que verlos con mayor profundidad.

5. Calendario Elecciones Extraordinarias CA 2025

Gabriel: Pasa a detallar el calendario de propuesta de elecciones

Todos están de acuerdos con las fechas y hay acuerdo unánime por las fechas. Acuerdan que se fija el calendario a partir del lunes 14 de abril.

1:50:33 Se cierra la sesión.